



Gastón Perrone
Coordinador Comercial
de Consignación de Hacienda

Genética, tecnología e inversión: la ganadería se prepara para un nuevo salto productivo

Especialistas destacaron que la mejora genética y la tecnología ya no son herramientas del futuro, sino decisiones estratégicas del presente. Mejorar índices de preñez, conversión, peso al destete, sanidad y calidad de res será clave para ganar competitividad en un mercado cada vez más exigente.

El contexto acompaña. El 82% de los productores considera que es un buen momento para invertir, mientras que la industria frigorífica del Mercosur proyecta un escenario favorable por la fuerte demanda internacional de carne.

La oportunidad está planteada: Argentina cuenta con genética, conocimiento y productores dispuestos a avanzar. El desafío será transformar esa expectativa en más productividad, mejor gestión y mayor integración dentro de la cadena. La ganadería vuelve a mirar hacia adelante. Y el salto no dependerá solo de los precios, sino de quienes se animen a invertir, medir, planificar y producir con una mirada más profesional.

La genética marca el rumbo; la tecnología acelera el proceso; la inversión define quiénes estarán preparados para aprovechar la oportunidad.

Feedlots en niveles récord: corrales llenos, oportunidad abierta y rentabilidad bajo presión

La ganadería argentina atraviesa un momento clave: los feedlots alcanzaron niveles récord de ocupación, con más de 2,2 millones de bovinos encerrados y una capacidad utilizada promedio del 76,8%, según datos de SENASA y la Cámara Argentina de Feedlot.

El fuerte ingreso de hacienda, la necesidad de agregar kilos y una mayor participación de la exportación empujan a los corrales a trabajar en niveles de máxima actividad.

La relación novillo-maíz sigue siendo uno de los motores del sistema. Con un maíz que permite transformar alimento en kilos de carne de manera competitiva, el feedlot encuentra margen para sostener el encierre y avanzar en ciclos productivos más intensivos.

Sin embargo, el récord también expone el principal desafío del negocio: la reposición. El alto valor del ternero presiona los márgenes y obliga a una gestión cada vez más precisa. En este escenario, comprar bien, medir la conversión, controlar los costos y definir con claridad el momento de venta se vuelven decisiones determinantes.

El feedlot argentino muestra volumen, dinamismo y capacidad de respuesta frente a una demanda firme. Pero el nuevo escenario exige profesionalismo: ya no alcanza con llenar corrales, **hay que producir kilos eficientes y venderlos en el momento correcto.**

Genética superior: una nueva oportunidad para invertir, producir mejor y ganar competitividad

A través del Régimen de Incentivo a Medianas Inversiones, el Gobierno Nacional incorporó la **amortización acelerada** para animales reproductivos de genética superior registrados, permitiendo que esa inversión pueda amortizarse en un plazo de 1 año.

La medida apunta directamente al corazón productivo de la ganadería: mejorar los rodeos, elevar los índices reproductivos, aumentar la eficiencia y fortalecer la calidad de la producción animal.

Para el productor significa una mejora fiscal y financiera. No se trata de un descuento sobre el precio del animal, sino de una herramienta que permite deducir más rápido la inversión en el Impuesto a las Ganancias, mejorando el flujo de caja y reduciendo el impacto impositivo de incorporar genética de punta.

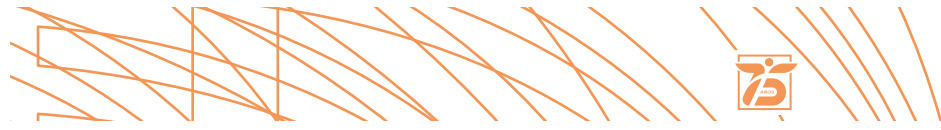
El beneficio alcanza a **animales reproductivos de genética superior**, puros de pedigrí, puros controlados o registrados en asociaciones de criadores o empresas proveedoras de genética, siempre que estén afectados directamente a actividades productivas en el país.

Invertir en genética deja de ser solo una apuesta de largo plazo y pasa a tener un incentivo concreto en el presente. En un contexto donde la ganadería necesita producir más, con mayor eficiencia y mejor calidad, esta medida puede convertirse en una palanca estratégica para criadores, cabañas y productores.


Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Rentabilidad para Holando

	Guachera de terneros	Guachera de terneros	Recría de terneros	Engorde a corral de novillos (consumo)	Engorde de novillos a pasto con suplemento (consumo)	Terminación de novillos (exportación)
	40 kg > 70 kg	70 kg > 110 kg	110 kg > 210 kg	200 kg > 330 kg	190 kg > 340 kg	350 kg > 550 kg
MAYO 2026	^ 7%	^ 32%	v 33%	^ 19%	v 13%	v -5%
ABRIL 2026	5%	29%	48%	15%	18%	-4%
MAYO 2025	-28%	28%	43%	11%	9%	-9%

Vista de la variación mensual de la rentabilidad por categoría. Los valores en verde indican márgenes positivos, mientras que en rojo reflejan márgenes negativos.

Análisis por Categoría

Indicadores

	Guachera de terneros 40-70 kg	Guachera de terneros 70-110 kg	Recría de terneros 110-210 kg
Alimentos	0,92 kg / día	2,34 kg / día	4,48 kg / día
Precio de Ingreso	\$2.000 / kg	\$3.500 / kg	\$4.000 / kg
Precio de Salida	\$3.500 / kg	\$4.000 / kg	\$3.800 / kg
Días de Período	60 días	67 días	87 días
Ganancia diaria en kg	0,5 kg	0,6 kg	1,15 kg
Consumo de Materia Seca	1,43 kg / día	2,34 kg / día	4,48 kg / día
Mortandad	7 %	6 %	3 %
Gastos Comerciales + Flete	\$2.457 / ternero	\$8.272 / ternero	\$15.481,20 / ternero

Rentabilidad por categoría

7%

32%

33%

Indicadores

	Engorde a corral de nov. 200-330 kg (consumo)	Engorde de nov. a pasto 190-340 kg	Terminación de nov. 350-550 kg (exportación)
Alimentos	7,95 kg / día	7,95 kg / día	14,25 kg / día
Precio de ingreso	\$3.800 / kg	\$3.800 / kg	\$3.500 / kg
Precio de salida	\$3.800 / kg	\$3.900 / kg	\$3.450 / kg
Días del Período	167 días	118 días	217 días
Ganancia diaria en kg	0,9 kg	1,1 kg	1,15 kg
Consumo materia seca	7,95 kg / día	7,95 kg / día	14,25 kg / día
Mortandad	2 %	2 %	1 %
Gastos Comerciales + Flete	\$25.323,20 / ternero	\$25.353,90 / ternero	\$40.986 / ternero

Rentabilidad por categoría

19%

13%

-5%

Referencia: Los gastos comerciales incluyen las comisiones por operaciones de compra-venta, así como los costos logísticos hasta 200 km.

Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Rentabilidad para Cruzas

	Recría de terneros	Recría de novillos	Terminación (exportación)	Engorde a corral de novillos (consumo)
	125 kg > 200 kg	200 kg > 300 kg	300 kg > 480 kg	200 kg > 340 kg
MAYO 2026	^ 17%	▼ 8%	^ 1%	▼ 9%
ABRIL 2026	14%	13%	3%	2%
MAYO 2025	12%	12%	3%	5%

Vista de la variación mensual de la rentabilidad por categoría. Los valores en verde indican márgenes positivos, mientras que en rojo reflejan márgenes negativos.

Análisis por Categoría

Indicadores	Recría de Terneros	Recría de Novillitos	Terminación de Cruza (Exportación)	Engorde a corral de Nov. (Consumo)
Alimentos	4,2 kg / día	7,0 kg / día	8,1 kg / día	12 kg / día
Precio de Ingreso	\$6.200 / kg	\$5.800 / kg	\$5.800 / kg	\$4.900 / kg
Precio de Salida	\$5.800 / kg	\$4.900 / kg	\$4.700 / kg	\$4.450 / kg
Días de Período	115 días	100 días	122 días	182 días
Ganancia diaria en kg	0,7 kg	1,0 kg	1,2 kg	1,1 kg
Consumo de Materia Seca	4,2 kg / día	7,0 kg / día	8,1 kg / día	12,0 kg / día
Mortandad	3 %	2 %	2 %	1 %
Gastos Comerciales + Flete	\$22.504 / ternero	\$28.812 / ternero	\$31.480,60 / ternero	\$44.055 / ternero
Rentabilidad por categoría	17%	8%	1%	9%

Referencia: Los gastos comerciales incluyen las comisiones por operaciones de compra-venta, así como los costos logísticos hasta 200 km.

Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Conclusión 1

El negocio ya no puede mirarse solo por raza o por precio de venta. **La clave está en comprar bien, producir kilos eficientes y definir correctamente el momento y canal de salida.**

Los números también dejan una advertencia: cuando la reposición es cara, el alimento pesa en la ecuación y la venta no acompaña, los márgenes se achican rápidamente. Por eso, cada decisión —compra, conversión, sanidad, tiempo de encierre y venta— impacta directamente en la rentabilidad. La oportunidad ganadera sigue vigente, impulsada por una demanda firme, mayor actividad en feedlots y un mercado que necesita carne. Pero el margen no estará garantizado por producir más, sino por gestionar mejor.

Holando y cruza pueden ser negocios viables si se trabajan con planificación, información y eficiencia. El desafío no es elegir una raza sobre otra, sino entender **en qué etapa se genera valor y cómo capturarlo.**

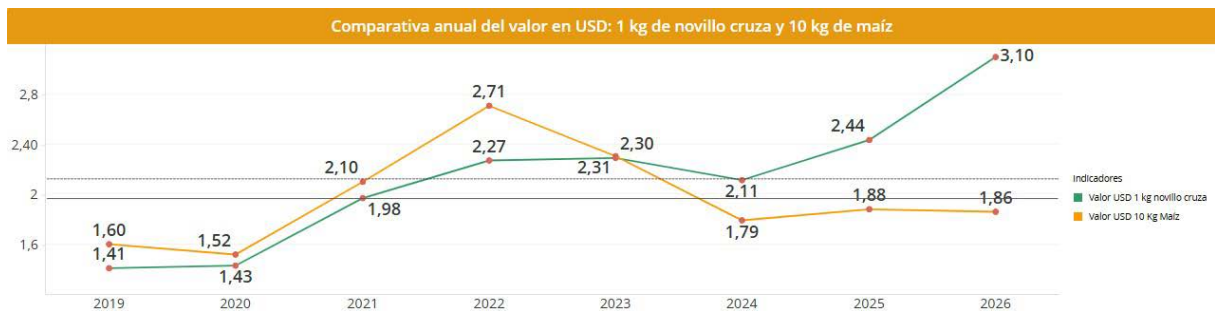
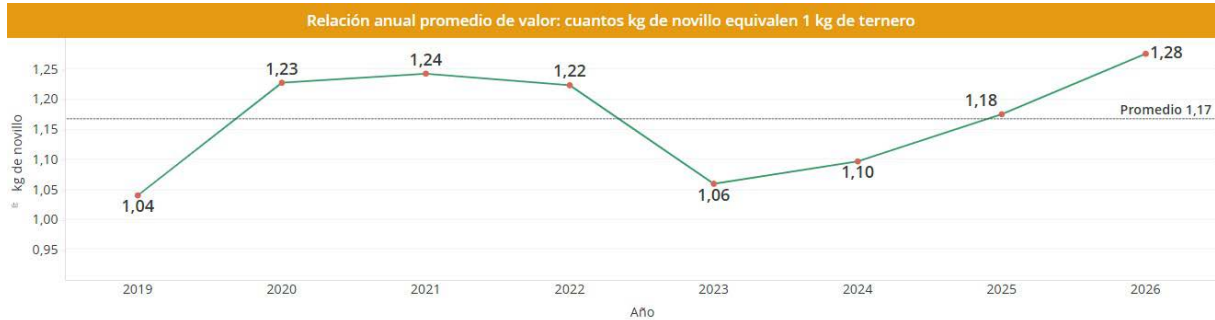
Pulso Lehmann: Ganadero



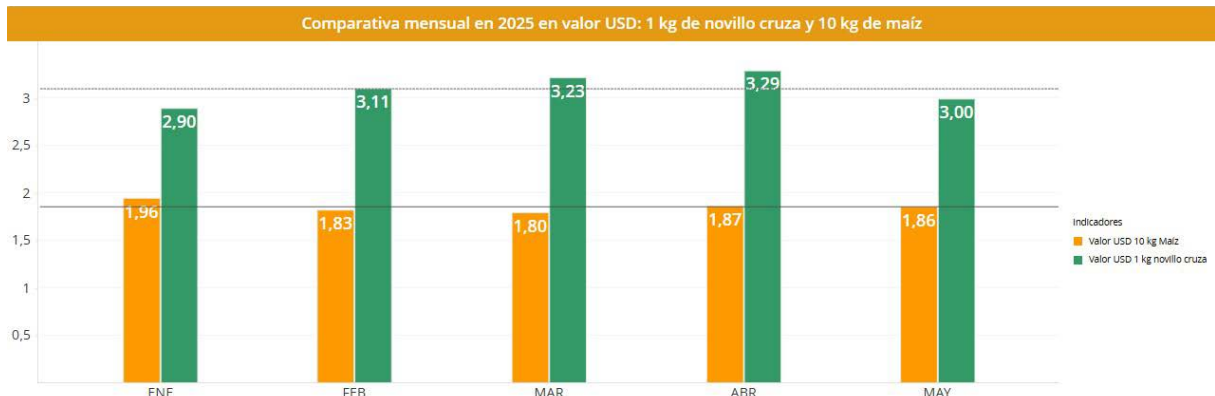
PRODUCCIÓN GANADERA



Relaciones Insumo-Producto



..... Promedio valor USD 1 kg novillo cruza 2,13 — Promedio valor USD 10 kg Maíz 1,97



..... Promedio valor USD 1 kg novillo cruza 3,10 — Promedio valor USD 10 kg Maíz 1,86

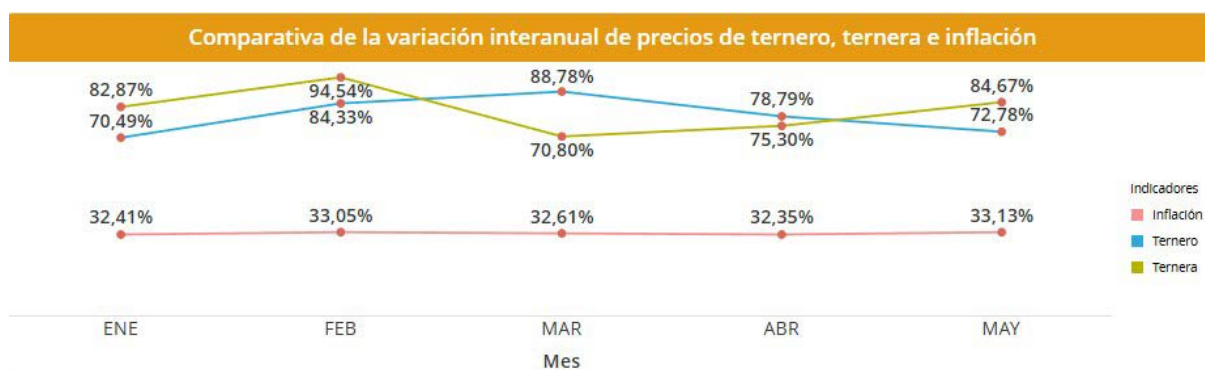
Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Cuadro de comparación Interanual



Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Elaborado con datos del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

Conclusión 2

La relación insumo-producto muestra una ganadería con **oportunidades**, pero también con mayor exigencia en la gestión. La relación novillo-maíz sigue siendo favorable y permite pensar que producir kilos continúa siendo atractivo. El alimento todavía acompaña y sostiene la posibilidad de agregar valor mediante el engorde.

Sin embargo, la relación novillo-ternero marca una señal de alerta. En mayo de 2026, vendiendo un novillo se compran aproximadamente 1,73 terneros, mientras que en marzo de 2025 se compraban 1,92. Esto muestra que la reposición se encareció y empieza a presionar los márgenes.

El negocio sigue vigente, pero ya no alcanza con producir más. La rentabilidad dependerá de comprar bien, controlar el costo del kilo producido y vender en el momento correcto.

El maíz todavía permite producir, pero el ternero caro obliga a gestionar con precisión.



PULSO GANADERO

La ganadería atraviesa un escenario de oportunidad, impulsado por demanda firme, feedlots con alta ocupación, avances en genética, tecnología aplicada y nuevos incentivos para invertir. Sin embargo, el contexto favorable por sí solo ya no garantiza rentabilidad.

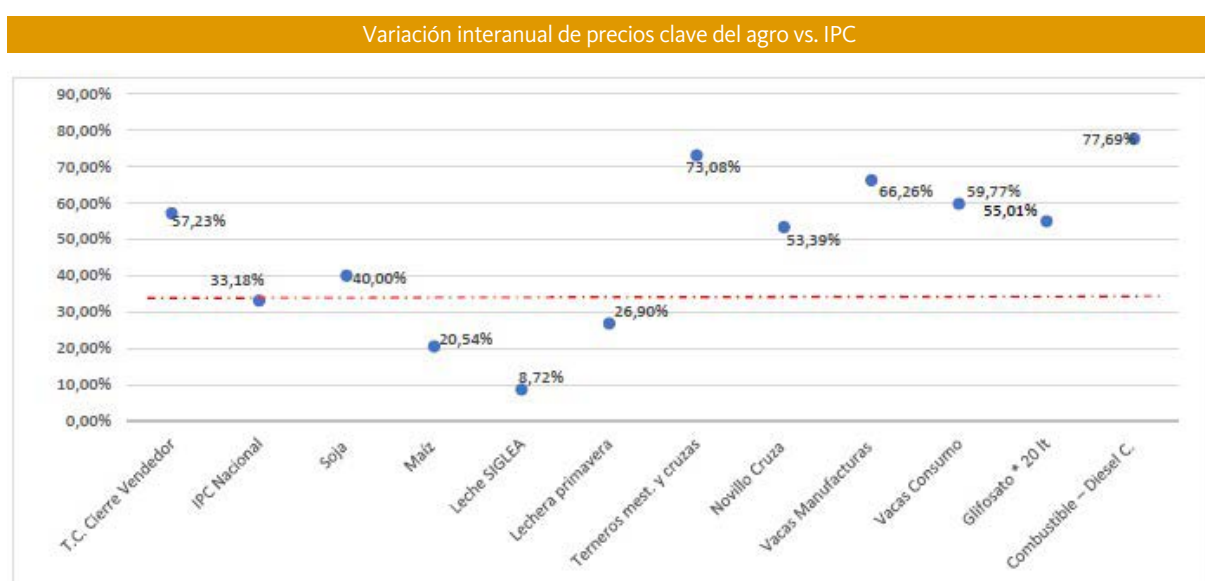
La clave estará en integrar todas las variables del negocio: comprar bien, producir kilos eficientes, medir indicadores, controlar costos y vender con estrategia. La genética y la tecnología permiten mejorar productividad; la relación novillo-maíz todavía sostiene el agregado de kilos; pero la reposición cara, especialmente del ternero, presiona los márgenes desde el inicio.

La oportunidad ganadera está vigente, pero será cada vez más selectiva. El margen no dependerá de producir más, sino de gestionar mejor.

La ganadería que viene será más técnica, más integrada y más profesional: el futuro estará en medir mejor, decidir mejor y convertir eficiencia en rentabilidad.



Variación Interanual de Precios Clave del Agro vs. IPC



El siguiente gráfico compara la evolución interanual de los precios de productos clave del agro con respecto al índice de precios al consumidor (IPC), para evaluar su comportamiento frente a la inflación.

Seguimos acompañando tu día a día con información clara y oportuna.
Gracias por confiar en Pulso Lehmann. Nos vemos en la próxima edición.