



Gastón Perrone
Coordinador Comercial
de Consignación de Hacienda

El campo recupera confianza, pero la inversión todavía espera señales claras

El clima de negocios en el agro vuelve a mostrar una mejora. Después de meses de cautela, **los productores empiezan a mirar el futuro con mayor optimismo**, aunque todavía mantienen prudencia al momento de definir inversiones de largo plazo.

La ganadería aparece como la gran protagonista de este nuevo escenario. El 80% de los productores ganaderos considera que la actividad atravesará buenos años durante el próximo lustro, impulsada por precios favorables, ciclos productivos más largos y buenas perspectivas para la demanda mundial de carne.

Sin embargo, la recuperación de la confianza aún no se traduce en una ola concreta de inversiones. **El productor evalúa, proyecta y espera condiciones más firmes antes de comprometer capital.**

El desafío hacia adelante será transformar ese mejor ánimo en decisiones reales de inversión, producción y rentabilidad sostenida. Para eso, el sector necesita menores costos, mejores márgenes, reglas previsibles y señales económicas estables.

El campo volvió a mirar el futuro con expectativa, pero todavía no se apura.

Más kilos, más eficiencia: la ganadería argentina marcó un récord histórico de faena

La ganadería argentina alcanzó el peso promedio de faena de 240 kilos por res, el nivel mensual más alto en más de 30 años. La mejora representa un aumento interanual de 8 kilos por animal y marca una señal clara de mayor eficiencia productiva.

El dato es relevante porque demuestra que el crecimiento no pasa solo por faenar más cabezas, sino por producir más carne con cada animal. En una actividad donde **cada kilo cuenta**, mejorar el peso de faena impacta directamente en la oferta, la rentabilidad y la competitividad de toda la cadena.

Este récord también refleja una ganadería más enfocada en la terminación, la recría, la suplementación estratégica y una mejor lectura del momento de venta.

La ganadería argentina está ganando eficiencia. El desafío ahora será sostener este nivel, transformar más kilos en mejores márgenes y consolidar un modelo productivo capaz de competir con mayor volumen, calidad y previsibilidad.

Feedlots: menos compras, más ventas y mejor margen

Junio, marcó un cambio clave para el engorde a corral: los feedlots comenzaron a vender más hacienda de la que compran, dejando atrás la etapa de llenado y empezando a capturar un mejor momento de rentabilidad.

Según la Cámara Argentina de Feedlot, la relación ternero/novillo mejoró para los corrales, al pasar de 1,482 a 1,427, mientras que la relación maíz/novillo se mantuvo estable. Esta combinación permitió que el margen bruto subiera de 40 a casi 50 dólares por cabeza.

El dato más fuerte es **la reposición**, en mayo, el 73% de los feedlots estaba en fase de llenado; en junio, ese número cayó al 44%. Además, el índice de reposición bajó de 1,35 a 0,88, mostrando que hoy salen más animales de los que ingresan.

Aun con este proceso de vaciado, la ocupación sigue alta, cercana al 76%, por encima del nivel registrado en julio de 2025.

El feedlot dejó de acumular hacienda y empezó a convertir stock en rentabilidad.

Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Rentabilidad para Holando

	Guachera de terneros	Guachera de terneros	Recría de terneros	Engorde a corral de novillos (consumo)	Engorde de novillos a pasto con suplemento (consumo)	Terminación de novillos (exportación)
	40 kg > 70 kg	70 kg > 110 kg	110 kg > 210 kg	200 kg > 330 kg	190 kg > 340 kg	350 kg > 550 kg
JUNIO 2026	▼ 6%	▲ 33%	▼ 31%	▼ 16%	▼ 12%	▲ 2%
MAYO 2026	7%	32%	33%	19%	13%	-4%
JUNIO 2025	-28%	28%	43%	11%	9%	-9%

Vista de la variación mensual de la rentabilidad por categoría. Los valores en verde indican márgenes positivos, mientras que en rojo reflejan márgenes negativos.

Análisis por Categoría

Indicadores	Guachera de terneros 40-70 kg	Guachera de terneros 70-110 kg	Recría de terneros 110-210 kg
Alimentos	0,92 kg / día	2,34 kg / día	4,48 kg / día
Precio de Ingreso	\$2.000 / kg	\$3.800 / kg	\$4.300 / kg
Precio de Salida	\$3.500 / kg	\$4.300 / kg	\$4.000 / kg
Días de Período	60 días	67 días	87 días
Ganancia diaria en kg	0,5 kg	0,6 kg	1,15 kg
Consumo de Materia Seca	1,43 kg / día	2,34 kg / día	4,48 kg / día
Mortandad	7 %	6 %	3 %
Gastos Comerciales + Flete	\$4.557 / ternero	\$8.892,40 / ternero	\$16.296 / ternero
Rentabilidad por categoría	6%	33%	31%

Indicadores	Engorde a corral de nov. 200-330 kg (consumo)	Engorde de nov. a pasto 190-340 kg	Terminación de nov. 350-550 kg (exportación)
Alimentos	7,95 kg / día	7,95 kg / día	14,25 kg / día
Precio de ingreso	\$4.000 / kg	\$4.000 / kg	\$3.500 / kg
Precio de salida	\$4.200 / kg	\$3.700 / kg	\$3.700 / kg
Días del Período	118 días	167 días	217 días
Ganancia diaria en kg	1,1 kg	0,9 kg	1,15 kg
Consumo materia seca	7,95 kg / día	7,95 kg / día	14,25 kg / día
Mortandad	2 %	2 %	1 %
Gastos Comerciales + Flete	\$27.304,20 / ternero	\$24.656,80 / ternero	\$43.956 / ternero
Rentabilidad por categoría	16%	12%	2%

Referencia: Los gastos comerciales incluyen las comisiones por operaciones de compra-venta, así como los costos logísticos hasta 200 km.

Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Rentabilidad para Cruzas

	Recría de terneros	Recría de novillos	Terminación (exportación)	Engorde a corral de novillos (consumo)
	125 kg > 200 kg	200 kg > 300 kg	300 kg > 480 kg	200 kg > 340 kg
JUNIO 2026	17%	8%	^ 10%	v -6%
MAYO 2026	17%	8%	1%	9%
JUNIO 2025	14%	11%	3%	5%

Vista de la variación mensual de la rentabilidad por categoría. Los valores en verde indican márgenes positivos, mientras que en rojo reflejan márgenes negativos.

Análisis por Categoría

Indicadores	Recría de Terneros	Recría de Novillitos	Terminación de Cruza (Exportación)	Engorde a corral de Nov. (Consumo)
Alimentos	4,2 kg / día	7 kg / día	8,1 kg / día	12,8 kg / día
Precio de Ingreso	\$6.200 / kg	\$5.800 / kg	\$5.800 / kg	\$4.900 / kg
Precio de Salida	\$5.800 / kg	\$4.900 / kg	\$4.400 / kg	\$4.450 / kg
Días de Período	115 días	100 días	122 días	227 días
Ganancia diaria en kg	0,7 kg	1 kg	1,2 kg	1,1 kg
Consumo de Materia Seca	4,2 kg / día	7 kg / día	8,1 kg / día	12,8 kg / día
Mortandad	3 %	2 %	2 %	1 %
Gastos Comerciales + Flete	\$22.504 / ternero	\$28.812 / ternero	\$29.471,20 / ternero	\$48.460,50 / ternero
Rentabilidad por categoría	17%	8%	10%	-6%

Referencia: Los gastos comerciales incluyen las comisiones por operaciones de compra-venta, así como los costos logísticos hasta 200 km.

Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Conclusión 1

La ganadería está en un momento positivo, pero más exigente. Los cuadros muestran que hay rentabilidad, especialmente en recría y etapas intermedias, pero también muestran que **no todo negocio ganadero es bueno por sí mismo**. La clave para el productor será **dejar de mirar solo el precio final y empezar a mirar el proceso completo**: cuánto compro, cuántos kilos produzco, cuánto me cuesta cada kilo, en cuánto tiempo roto el capital y a qué mercado vendo. El próximo ciclo ganadero premiará al productor que produzca kilos eficientes, con bajo costo, buena trazabilidad y una estrategia comercial clara. **La oportunidad está, pero el margen estará en la gestión**. El productor que mida sus costos, cuide cada kilo producido y tome decisiones comerciales a tiempo será quien mejor aproveche el próximo ciclo ganadero.

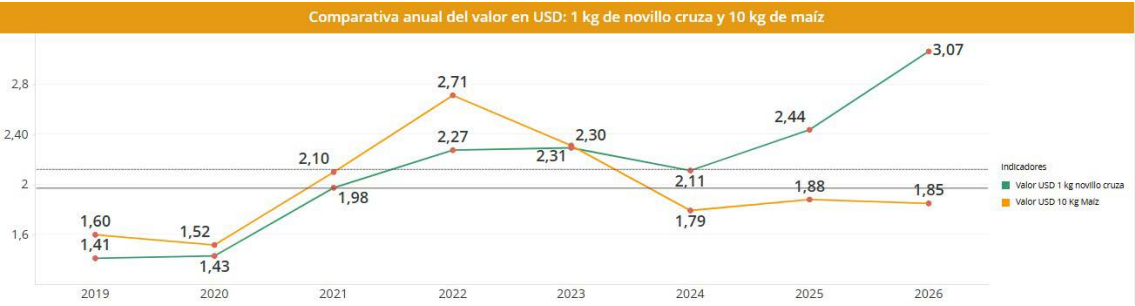
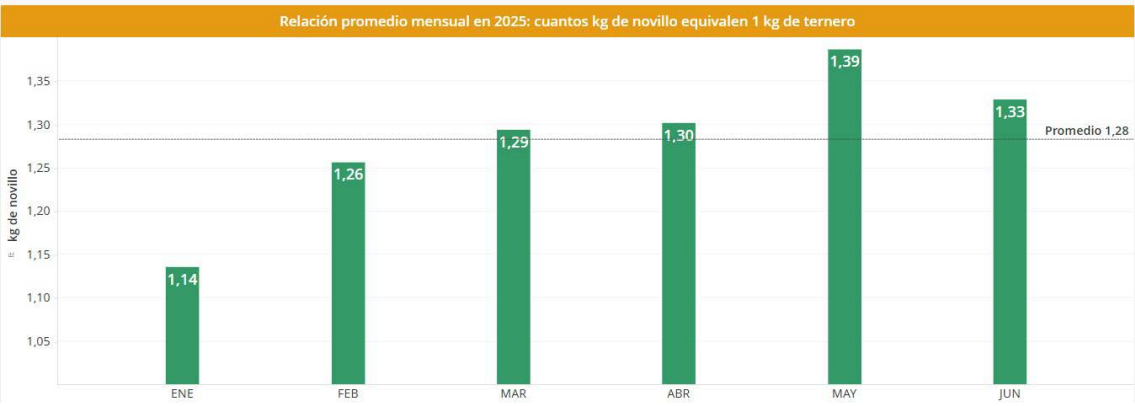
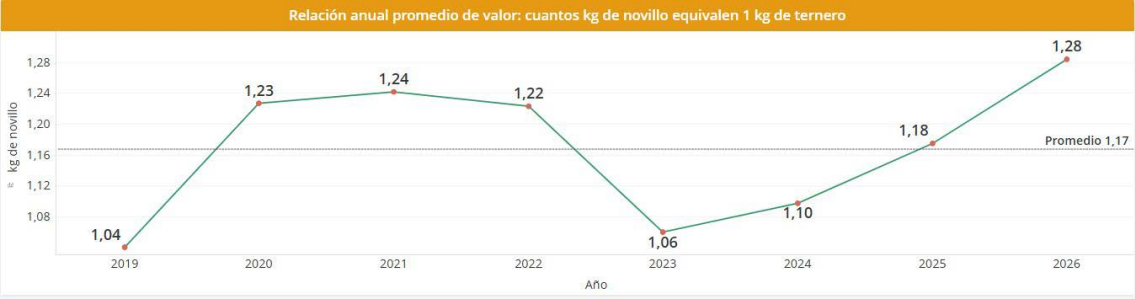
Pulso Lehmann: Ganadero



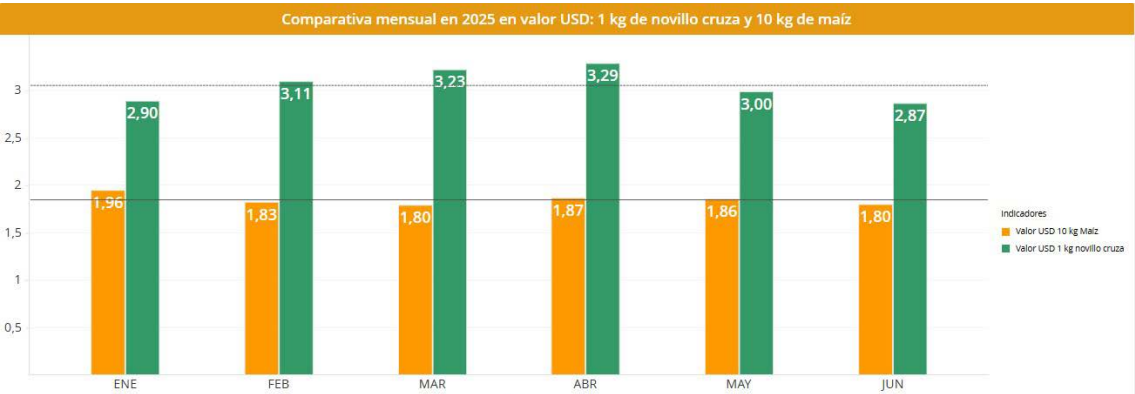
PRODUCCIÓN GANADERA



Relaciones Insumo-Producto



..... Promedio valor USD 1 kg novillo cruza 3,07 — Promedio valor USD 10 kg Maíz 1,85



..... Promedio valor USD 1 kg novillo cruza 3,10 — Promedio valor USD 10 kg Maíz 1,86

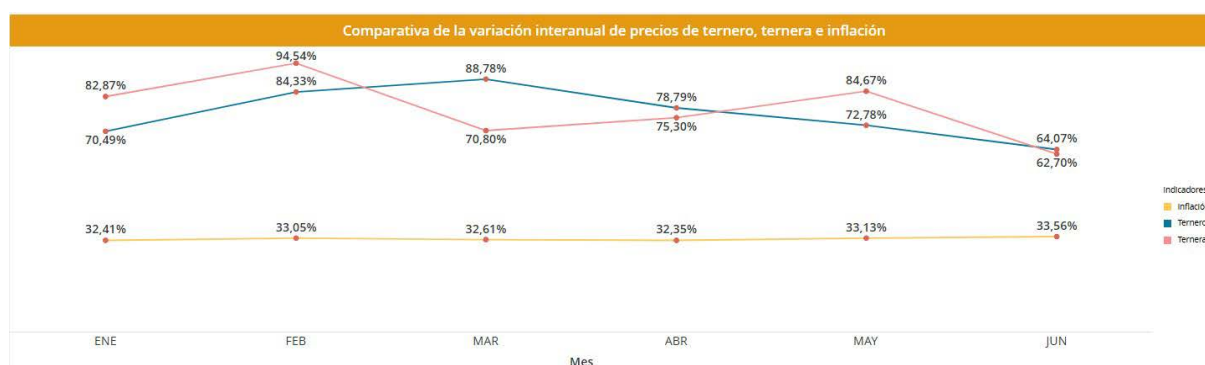
Pulso Lehmann: Ganadero



PRODUCCIÓN GANADERA



Cuadro de comparación Interanual



Fuente: Elaborado por Coop. Guillermo Lehmann con base en datos propios y análisis del equipo técnico.

Elaborado con datos del Índice de Precios al Consumidor (IPC), publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

Conclusión 2

La relación insumo-producto se convierte en el principal termómetro de rentabilidad. Si el productor necesita cada vez más kilos para pagar maíz, combustible o infraestructura, el margen se achica, aunque el precio de la hacienda parezca alto. En cambio, cuando logra producir kilos baratos, ajustar la compra, mejorar la conversión y vender bien, transforma precio en rentabilidad real.

El productor no debe mirar solo si el ternero, el novillo o la vaca subieron; debe mirar si esa suba realmente mejora su poder de compra frente a los insumos que necesita para producir.

Un buen precio de venta no garantiza margen, si los kilos producidos compran menos insumos.

El productor que mida la relación insumo-producto va a tomar mejores decisiones. El que mire solo el precio de venta puede confundir facturación con rentabilidad.



PULSO GANADERO

La ganadería atraviesa un momento de **oportunidad** con precios firmes, demanda sostenida y una reposición valorizada. Terneros y terneras vienen creciendo por encima de la inflación confirmando un mercado activo y con expectativas positivas.

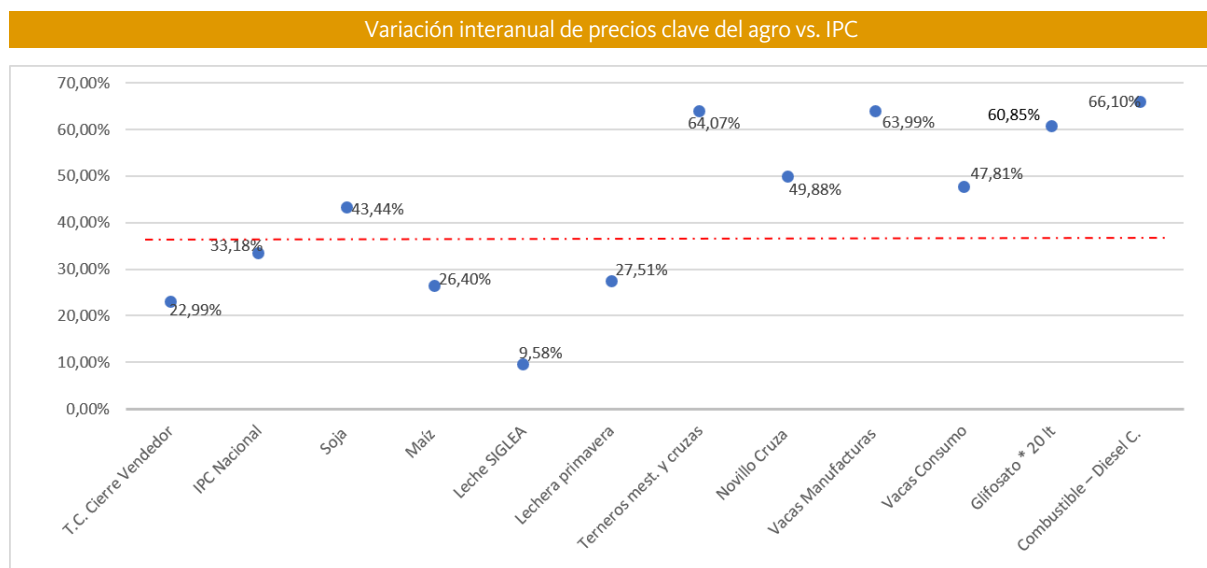
Pero **el margen no está garantizado**. La relación ternero/novillo muestra que entrar al negocio sigue siendo caro, por lo que comprar mal puede comprometer todo el resultado. A la vez, la relación hacienda/maíz abre oportunidades para sistemas eficientes con buena conversión y costos controlados.

La clave estará en comprar con criterio, producir kilos baratos, medir costos y vender con estrategia.

Hay mercado, hay precios y hay futuro, pero la rentabilidad estará en la gestión de cada kilo producido, **el margen ganadero no estará en la casualidad del precio, sino en la calidad de la gestión.**



Variación Interanual de Precios Clave del Agro vs. IPC



El siguiente gráfico compara la evolución interanual de los precios de productos clave del agro con respecto al índice de precios al consumidor (IPC), para evaluar su comportamiento frente a la inflación.

Seguimos acompañando tu día a día con información clara y oportuna.
Gracias por confiar en Pulso Lehmann. Nos vemos en la próxima edición.

MiLehmannGo

¿Ya te pasaste a Mi Lehmann Go?

La plataforma para gestionar tu operación en tiempo real con el respaldo de todo el equipo de La Lehmann.

Registrando tu usuario podrás:

- ✓ Dar de **alta** establecimientos
- ✓ Ver el **estado** de tu cuenta
- ✓ **Gestionar** tus fondos y cheques
- ✓ **Descargar** facturas
- ✓ **Recibir** romaneo de granos
- ✓ **Consultar** información de mercado
- ✓ Ver los reportes **Pulso Lehmann**
- ✓ **Contactarte** con tus comerciales

www.milehmann.com



¿Querés saber más?

Consultanos por Whastapp al: **(3404) 620466**